

*"Agenda SED Tlaxcala"***Programa Anual de Evaluación 2024****Información de la Evaluación****Dependencia(s) Ejecutora(s):**

1.- Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia

Nombre de la Evaluación:

Evaluación de Indicadores del Programa de Apoyo Económico a Mujeres Jefas de Familia (PAEMJF)

Tipo de la Evaluación:

Evaluación de Indicadores

Año Evaluado		Costo
2024		\$126,098.96

Evaluador Externo:

Evaluare Expertos en Políticas Publicas S.A. de C.V.

Objetivo General de la Evaluación:

Evaluar los Indicadores del Programa de Apoyo Económico a Mujeres Jefas de Familia (PAEMJF), del Ejercicio Fiscal 2023, con la finalidad de proveer información que retroalimente su diseño, gestión, planeación, operación y orientación de resultados de resultados.

Objetivos Específicos de la Evaluación:

- 1.- Analizar la lógica y congruencia de los principales indicadores que miden la consistencia, eficiencia, eficacia, impacto, economía, calidad y cobertura del programa en el estado.
- 2.- Examinar a través de indicadores si el programa ha alcanzado los niveles de eficiencia, eficacia, impacto, economía, calidad y cobertura establecidos en su plan estratégico.
- 3.- Identificar si el programa cuenta con los indicadores necesarios para cuantificar sus avances.
- 4.- Evaluar la calidad de los indicadores generados por los sistemas de información con los que cuenta el programa.
- 5.- Evaluar si el programa cuenta con elementos necesarios para elaborar los indicadores que le permitan medir el grado de avance de los programas implementados, el costo-beneficio de los

"Agenda SED Tlaxcala"

mismos y la satisfacción de los beneficiarios del programa, entre otros.

- 6.- Examinar con base en indicadores los resultados del programa respecto a la atención del problema para el que fue creado.

Archivo Resumen Ejecutivo:	Resumen Ejecutivo_PAEMJF.pdf
Archivo Evaluación:	15. InformeFinal_EvIndicadores_PAEMJF.pdf
Archivo CONAC:	Ficha CONAC_PAEMJF.pdf

Recomendaciones - Solventaciones de la Evaluación:

- 1.- Se recomienda que el PAEMJF cuente con una MIR propia, donde el objetivo del programa, establecido en los respectivos documentos normativos, sea la base para el diseño del nivel Propósito. Esta recomendación fue atendida en el año 2024.

Derivado de las recomendaciones emitidas y en atención al Aspecto Susceptible de Mejora (ASM), en el cual se observó la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), tanto la Unidad Responsable como la Unidad Ejecutora generaron la MIR correspondiente al ejercicio fiscal 2024. A partir de dicho ejercicio, se creó un proyecto específico, lo que permitió el desarrollo de una MIR exclusiva para el programa de Apoyo a Mujeres Jefas de Familia.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Este proceso es de carácter institucional, ya que corresponde exclusivamente al SEDIF, a través de la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora, la creación de la nueva Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), la cual fue diseñada y puesta en marcha para su ejecución en el año 2024.

127-3J_MIR MJF.pdf

- 2.- Verificar que los indicadores carezcan de términos o aspectos ambiguos para que cumplan con el criterio de claridad.

Derivado de las recomendaciones emitidas y en atención al Aspecto Susceptible de Mejora (ASM), en el cual se identificaron observaciones relacionadas con la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), tanto la Unidad Responsable como la Unidad Ejecutora generaron una nueva propuesta de la MIR. Este ajuste tuvo como objetivo clarificar y rectificar los términos ambiguos señalados por el evaluador, específicamente en relación con el uso del termino de "Gestión", la cual se consideró imprecisa y sujeta a interpretaciones personales. Para evitar confusiones, se corrigió la redacción y sintaxis en la MIR correspondiente al ejercicio fiscal 2026.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Este proceso es de carácter institucional, ya que corresponde exclusivamente al

"Agenda SED Tlaxcala"

SEDIF, a través de la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora, la elaboración de la propuesta de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). Dicha matriz ha sido diseñada y está programada para ser implementada en el ejercicio fiscal 2026.

R2 CORRECTO.pdf

- 3.- Revisar los métodos de cálculo de los indicadores con la finalidad de que cuenten con fórmulas matemáticas claras y precisas. Incluir un método de cálculo que mida la gestión de espacios que fomenten la vocación productiva y la expresión matemática del indicador a nivel Fin.

Derivado de las recomendaciones emitidas y en atención al Aspecto Susceptible de Mejora (ASM), en el cual se identificaron observaciones relacionadas con la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), tanto la Unidad Responsable como la Unidad Ejecutora generaron una nueva propuesta de la MIR, se corrigió la redacción y sintaxis con relación a los métodos de cálculo de los indicadores con la finalidad de que cuenten con fórmulas matemáticas claras y precisas

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Este proceso es de carácter institucional, ya que corresponde exclusivamente al SEDIF, a través de la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora, la creación de la propuesta de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), la cual fue diseñada será puesta en marcha para su ejecución en el ejercicio fiscal de 2026

R3 CORECTO.pdf

- 4.- Facilitar el acceso a los medios de monitoreo, incluir en la MIR las ligas de acceso directo al registro administrativo que contienen la información de los indicadores estratégicos, así como, añadir los medios de verificación suficientes para obtener la totalidad de datos requeridos en el cálculo de los indicadores.

Derivado de las recomendaciones emitidas y en atención al Aspecto Susceptible de Mejora (ASM), en el cual se identificaron observaciones relacionadas con los medios de verificación, específicamente en lo referente a las ligas de acceso directo al registro administrativo que contienen la información de los indicadores estratégicos, tanto la Unidad Responsable como la Unidad Ejecutora generaron una nueva propuesta de la MIR para el ejercicio fiscal de 2026; en este proceso, se incluyeron las ligas correspondientes a los medios de verificación, así como la actualización de los indicadores estratégicos.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Este proceso es de carácter institucional, ya que corresponde exclusivamente al SEDIF, a través de la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora, la creación de la propuesta de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), a la cual se anexan las ligas de acceso directo y será ejecutada en el ejercicio fiscal de 2026

R4 CORRECTO.pdf

- 5.- Incluir frecuencias de medición en todos los indicadores, acordes al nivel de la MIR al

"Agenda SED Tlaxcala"

que corresponden y establecer la periodicidad en la metodología para conocer de forma precisa el periodo al que fue sujeto el cálculo del indicador, a fin de contribuir al adecuado seguimiento y monitoreo del mismo.

Derivado de las recomendaciones emitidas y en atención al Aspecto Susceptible de Mejora (ASM), en el cual se identificaron observaciones relacionadas con las frecuencias de medición de los indicadores, acordes al nivel de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), tanto la Unidad Responsable como la Unidad Ejecutora analizaron la posibilidad de reajustar la periodicidad para establecer un periodo estricto. Sin embargo, considerando la naturaleza de las actividades del programa, se determinó que la opción de "Otro periodo" es la que se ajusta a la temporalidad de las acciones establecidas en la MIR. Esta elección permite un seguimiento adecuado de los indicadores y es compatible con el Sistema Integral de Información Financiera.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Este proceso es de carácter institucional, ya que corresponde exclusivamente al SEDIF, a través de la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora, el análisis para hacer los ajustes en la MIR

MIR 2025 Y 2026.pdf

- 6.- Establecer la línea base en la totalidad de los indicadores de Gestión, como punto de partida para el seguimiento de las metas de los indicadores, así como revisar la congruencia entre la línea base y la unidad de medida de los indicadores.

Derivado de las recomendaciones emitidas y en atención al Aspecto Susceptible de Mejora (ASM), en el cual se identificaron observaciones relacionadas con establecer la línea base en la totalidad de los indicadores de Gestión, tanto la Unidad Responsable como la Unidad Ejecutora determinaron que las actividades de continuidad establecidas por la MML cuentan con una línea base y se observa en las fichas técnicas del anteproyecto de Presupuesto Basado en Resultados de 2026 sin embargo existen actividades de nueva creación que no cuentan con una línea base dado que fueron actividades creadas para mejorar a la operación del programa y alcanzar los objetivos y metas del mismo.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Este proceso es de carácter institucional, ya que corresponde exclusivamente al SEDIF, a través de la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora, la elaboración de la propuesta de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). Dicha matriz ha sido diseñada y está programada para ser implementada en el ejercicio fiscal 2026.

R6-.pdf

- 7.- Verificar que las Actividades correspondan propiamente a la gestión, tareas o acciones que deben realizarse para producir los bienes y/o servicios.

Derivado de las recomendaciones emitidas y en atención al Aspecto Susceptible de Mejora (ASM), en el cual se identificaron observaciones relacionadas con la MIR en relación a que las Actividades

"Agenda SED Tlaxcala"

correspondan propiamente a la gestión, tareas o acciones que deben realizarse para producir los bienes y/o servicios., tanto la Unidad Responsable como la Unidad Ejecutora rectificaron que los que las Actividades correspondan propiamente con el propósito del programa por lo que se corroboran en la propuesta de la correspondiente al ejercicio fiscal 2026.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Este proceso es de carácter institucional, ya que corresponde exclusivamente al SEDIF, a través de la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora, la verificación de actividades de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) correspondan propiamente a la gestión, tareas o acciones para producir los bienes y/o servicios.

R7 CORRECTO.pdf

- 8.- Incluir indicadores que reflejen las características de los bienes y servicios entregados considerando la percepción (satisfacción o experiencia) de las mujeres jefas de familia beneficiadas.

Derivado de las recomendaciones emitidas y en atención al Aspecto Susceptible de Mejora (ASM), en el cual se identificaron observaciones relacionadas con la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), tanto la Unidad Responsable como la Unidad Ejecutora determinaron la inclusión del indicador de "Porcentaje de encuestas de satisfacción de mujeres jefas de familia en situación de vulnerabilidad por carencias sociales capacitadas que califican como buena o superior la capacitación

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Este proceso es de carácter institucional, ya que corresponde exclusivamente al SEDIF, a través de la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora, la elaboración de la propuesta de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). Dicha matriz ha sido diseñada y está programada con indicadores que reflejen las características de los bienes y servicios entregados considerando la percepción de las mujeres jefas de familia beneficiadas. para ser implementada en el ejercicio fiscal 2026.

R 10 CORRECTO .pdf

- 9.- Incluir indicadores que valoren la capacidad del PAEMJF para administrar los recursos monetarios a fin de potenciar su capacidad financiera.

Derivado de las recomendaciones emitidas y en atención al Aspecto Susceptible de Mejora (ASM), en el cual se identificaron observaciones relacionadas con la inclusión de indicadores que valoren la capacidad del PAEMJF para administrar los recursos monetarios a fin de potenciar su capacidad financiera se creó el anteproyecto de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) para el ejercicio 2026, en la cual por medio de la actividad ?1.8 PUBLICAR UN CATALOGO PARA PROMOCIONAR PRODUCTOS Y SERVICIOS MEDIANTE MEDIOS DIGITALES DE LAS MUJERES JEFAS DE FAMILIA BENEFICIARIAS DEL PROGRAMA? beneficiara directamente a las beneficiarias del programa ya que diversas investigaciones determinas que el numero de ventas que

"Agenda SED Tlaxcala"

tiene un negocio aumentan por medio de la difusión de sus servicios y de esta manera potenciaríamos el alcance de las mujeres jefas de familia beneficiarias del programa mediante el indicador de ¿PORCENTAJE DE MUJERES JEFAS DE FAMILIA PROMOCIONADAS EN EL CATALOGO?

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Este proceso es de carácter institucional, ya que corresponde exclusivamente al SEDIF, a través de la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora, la creación de la propuesta de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), la cual fue diseñada y será puesta en marcha para su ejecución en el ejercicio fiscal de 2026

R9.pdf

- 10.- Solventar la redacción de los supuestos del programa en apego a los criterios establecidos por la MML.

Derivado de las recomendaciones emitidas y en atención al Aspecto Susceptible de Mejora (ASM), en el cual se identificaron observaciones relacionadas con la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), específicamente en cuanto a la redacción de los supuestos del programa en apego a los criterios establecidos por la MML, tanto la Unidad Responsable como la Unidad Ejecutora corrigieron la redacción y sintaxis de los supuestos asegurándose de que los supuestos de cada indicador cumplan con el factor externo a la ejecución del programa, así como los riesgos se expresan en términos positivos y las acciones en tiempo presente.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Este proceso es de carácter institucional, ya que corresponde exclusivamente al SEDIF, a través de la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora, la redacción y sintaxis de los supuestos del programa implícitos en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).

R 10 CORRECTO .pdf

- 11.- Valorar la viabilidad de incluir en la MIR del programa indicadores de la dimensión de economía, con la finalidad de cumplir con los criterios de valoración establecidos en los TdR de la evaluación de indicadores. Se insta a la UR del programa coordinarse con la Dirección de Planeación, Evaluación y Administración del SEDIF con la finalidad de verificar la existencia de información o medios de verificación de carácter presupuestal que permitan construir un indicador de la dimensión economía en el nivel Actividades de la MIR.

Acción a realizar: Derivado de las recomendaciones emitidas y en atención al Aspecto Susceptible de Mejora (ASM), en el cual se identificaron observaciones relacionadas con la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), específicamente en cuanto a la inclusión en la MIR del programa indicadores de la dimensión de economía, tanto la coordinación general de administración en coordinación con la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora se acordó incluir el indicador de economía para la MIR del ejercicio fiscal 2026 creando la actividad ¿1.9 RECURSOS ECONOMICOS OTORGADOS EN ESPECIE MEDIANTE KITS A MUJERES JEFAS DE FAMILIA

"Agenda SED Tlaxcala"

EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD POR CARENCIAS SOCIALES? con el indicador de ?PORCENTAJE DE EJECUCION DE GASTO PROGRAMADO? atendiendo a la recomendación antes descrita.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Este proceso es de carácter institucional, ya que corresponde exclusivamente al SEDIF, a través de la coordinación general de administración en coordinación con la Unidad Responsable y la Unidad Ejecutora, la elaboración de la propuesta de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). Dicha matriz ha sido diseñada y está programada para ser implementada en el ejercicio fiscal 2026.

R11.pdf

URL's en Página Oficial**Link Matriz de Indicadores para Resultados:**

https://dif.tlaxcala.gob.mx/2024/vulnerabilidad/pae/MIR_2023.pdf

Link Reporte Indicadores:

https://dif.tlaxcala.gob.mx/2024/vulnerabilidad/pae/INDICADORES_2023.pdf

Link Programa Anual de Evaluación:

https://dif.tlaxcala.gob.mx/2024/vulnerabilidad/pae/Pae_2024.pdf

Link Evaluación:

https://dif.tlaxcala.gob.mx/2024/vulnerabilidad/pae/InformeFinal_EvIndicadores_PAEMJF.pdf

Link CONAC:

https://dif.tlaxcala.gob.mx/2024/vulnerabilidad/pae/Ficha_CONAC_PAEMJF.pdf

Link Resumen:

https://dif.tlaxcala.gob.mx/2024/vulnerabilidad/pae/Resumen_Ejecutivo_PAEMJF.pdf

Capacitación**Constancia de Curso:**

diplomado pbr.pdf