

*"Agenda SED Tlaxcala"***Programa Anual de Evaluación 2024****Información de la Evaluación****Dependencia(s) Ejecutora(s):**

1.- Secretaría de Bienestar

2.- Secretaría de Ordenamiento Territorial y Vivienda

Nombre de la Evaluación:

Evaluación Integral de Desempeño del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE).

Tipo de la Evaluación:

Evaluación Integral del Desempeño

Año Evaluado

2023

Costo

\$257,650.00

Evaluador Externo:

Evaluare Expertos en Políticas Públicas S.A. de C.V.

Objetivo General de la Evaluación:

Evaluar de forma integral el desempeño del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE) en su ejercicio fiscal 2023, a partir de un análisis y valoración general del diseño, cobertura, operación, procesos, eficiencia y resultados del fondo con información entregada por las unidades responsables del fondo.

Objetivos Específicos de la Evaluación:

- 1.- Analizar la justificación de la creación y diseño del fondo.
- 2.- Identificar y analizar la alineación del fondo con la lógica de la planeación sectorial y nacional.
- 3.- Identificar y analizar las poblaciones potencial y objetivo del fondo, así como sus mecanismos de atención.
- 4.- Analizar el funcionamiento y operación del padrón de beneficiarios y la entrega de apoyos.
- 5.- Analizar la consistencia entre su diseño y la normatividad aplicable.
- 6.- Analizar el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados conforme a la Metodología de Marco

"Agenda SED Tlaxcala"

Lógico.

- 7.- Analizar otro tipo de indicadores complementarios que sirvan para el monitoreo de resultados del fondo.
- 8.- Identificar posibles complementariedades y/o coincidencias con otros programas federales, internacionales, sectoriales o esquemas de apoyo para los que haya evidencia.
- 9.- Valorar el desempeño presupuestal en cuanto al uso eficiente de recursos. Identificando para ello el registro de operaciones y los mecanismos de reporte de avance y rendición de cuentas.

Archivo Resumen Ejecutivo:	Resumen Ejecutivo_FISE.pdf
Archivo Evaluación:	2. InformeFinal_EvIntegralDesempeño_FISE_vf.pdf
Archivo CONAC:	Ficha CONAC_FISE.pdf

Recomendaciones - Solventaciones de la Evaluación:

- 1.- Definir adecuadamente el problema público de los programas del FISE con los elementos mínimos a contener en ellos: población afectada; descripción de la problemática que afecta a la población o área de enfoque; delimitación geográfica, temporal y su cuantificación; esto con base en el análisis presentado en el diagnóstico.

Con base a la recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la Dirección de Análisis y Seguimiento revisó con la Dirección de Infraestructura Social la definición de la problemática que afecta a la población de los programas financiados por el FISE; estas recomendaciones se ven reflejadas en los diagnósticos correspondientes.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Es institucional por que intervienen la dirección de Análisis y Seguimiento y la dirección de Infraestructura Social pertenecientes a la Secretaría de Bienestar Tlaxcala.

DIAGNÓSTICOS_FISE_2025.pdf

- 2.- Desarrollar un diagnóstico para cada uno de los programas a operar durante los ejercicios fiscales en turno que permita la identificación y caracterización del problema que se requiere atender a través de su intervención. Además, debe justificar el problema público o necesidad, la alternativa más eficaz para su atención, la mecánica operativa que adoptará el FISE y demás aspectos relevantes para la toma de decisiones. Lo anterior con base en lo establecido por el CONEVAL y la SHCP en el documento titulado Aspectos a considerar para la elaboración del diagnóstico de los programas presupuestarios de nueva creación o con cambios sustanciales que se propongan incluir en la Estructura Pragmática del Presupuesto de Egresos de la Federación, disponible en:

"Agenda SED Tlaxcala"

https://www.coneval.org.mx/EvaluacionDS/Metodologia/Documents/Oficio_VQZ.SE.164.19.pdf

Tomando como referencia la recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la Dirección de Análisis y Seguimiento revisó con la Dirección de Infraestructura Social la estrategia operativa para los programas financiados por el FISE, permitiendo sistematizar las acciones y mejorar la toma de decisiones para los siguientes ejercicios fiscales, esta recomendación se ve reflejada en los diagnósticos correspondientes.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Es institucional por que intervienen la dirección de Análisis y Seguimiento y la dirección de Infraestructura Social pertenecientes a la Secretaría de Bienestar Tlaxcala

DIAGNÓSTICOS_FISE_2025.pdf

- 3.- Identificar experiencias de atención similares a los programas de la SOTyV y analizar el tipo de atención y resultados obtenidos con las intervenciones, que den sustento empírico sobre la implementación de alternativas factibles para atender la problemática en el contexto estatal y del programa a operar.

Con base a la recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento se comprometió al intercambio de experiencias con las unidades administrativas operativas en la ejecución de los programas financiados por el FISE con la intención de generar un modelo de intervención que se verá reflejado en los documentos correspondientes de los siguientes ejercicios fiscales.

Tipo ASM: Interinstitucional

Justificación: Es Interinstitucional por que intervienen las direcciones de Análisis y Seguimiento y la dirección de Infraestructura Social pertenecientes a la Secretaría de Bienestar Tlaxcala y la dirección de Vivienda de la Secretaría de Ordenamiento Territorial y Vivienda.

SB-DAS-022-20205_ASM 2024.pdf

- 4.- Diseñar una estrategia de cobertura de los programas con la identificación y cuantificación de sus poblaciones objetivo, metas a mediano y largo plazo, así como su actualización. Esto permitirá conocer evolución de la cobertura que se ha tenido con los programas.

En seguimiento a la recomendación efectuada la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento en coordinación con la dirección de Infraestructura Social, diseñarán una estrategia denominada Tablero de Control que permite monitorear el avance físico en la ejecución de los programas en los municipios beneficiados por los programas financiados por el FISE.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Es institucional por que intervienen la dirección de Análisis y Seguimiento y la dirección de Infraestructura Social pertenecientes a la Secretaría de Bienestar Tlaxcala

"Agenda SED Tlaxcala"

TABLEROS DE CONTROL_FISE.pdf

- 5.- Documentar y sistematizar la cobertura de los programas del FISE, con base en las estrategias para ejercicios fiscales posteriores. Valorar dentro de la información actualmente disponible, aquella que pudiera considerarse útil para la nueva estimación de cobertura.

En atención a la recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento en coordinación con la dirección de Infraestructura Social, diseñaran un tablero de control que permita monitorear en tiempo real la ejecución de los programas en cada localidad y municipio beneficiado, permitiendo sistematizar el impacto de los programas sociales en los siguientes ejercicios fiscales

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Es institucional por que intervienen la dirección de Análisis y Seguimiento y la dirección de Infraestructura Social pertenecientes a la Secretaría de Bienestar Tlaxcala

TABLEROS DE CONTROL_FISE.pdf

- 6.- Considerar la modalidad de levantamiento del instrumento para medir la satisfacción de los beneficiarios de la Secretaría de Bienestar, en condiciones que favorezcan el acceso a su elaboración. Una opción pueden ser los instrumentos físicos.

En seguimiento a la recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento analizó que al momento a funcionado la aplicación virtual del instrumento que mide la satisfacción de los beneficiarios de los programas financiados por el FISE, ya que la aplicación física del mismo involucra una mayor inversión en tiempo de traslado, gastos operativos y de personal.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Es institucional por que intervienen la dirección de Análisis y Seguimiento y la dirección de Infraestructura Social pertenecientes a la Secretaría de Bienestar Tlaxcala.

ENCUESTAS_FISE.pdf

- 7.- Explicar las variables contenidas y la temporalidad de su medición de los PUB, que permitan estimar en un futuro, el impacto del FISE en la población objetivo de la entidad.

En seguimiento a la recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento ajustó las variables y su temporalidad en los documentos pertinentes.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Es institucional por que intervienen la dirección de Análisis y Seguimiento y la dirección de Infraestructura Social pertenecientes a la Secretaría de Bienestar Tlaxcala.

MIR_FISE.pdf

- 8.- Sistematizar información de la población no beneficiaria de los programas, con fines de análisis comparativos para la medición del impacto del FISE, que permita identificar su eficacia y eficiencia, y diseñar a su vez estrategias de cobertura de la población que

"Agenda SED Tlaxcala"

aún no es atendida con sus recursos.

En seguimiento a la recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento en coordinación con la dirección de Infraestructura Social, diseño un tablero que permite sistematizar la información de la población NO beneficiada de los programas financiados por el FISE.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Es institucional por que intervienen la dirección de Análisis y Seguimiento y la dirección de Infraestructura Social pertenecientes a la Secretaría de Bienestar Tlaxcala.

TABLERO SEGUIMIENTO SOLICITUDES_DIS.pdf

- 9.- Adecuar la redacción del objetivo general de los tres programas en sus ROP a la presentada en el resumen narrativo de sus MIR. Los elementos mínimos que deben presentar son: los sujetos beneficiados, las acciones realizadas y los resultados directos que se esperan alcanzar con dichas acciones.

En referencia a la recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento en coordinación con la dirección de Infraestructura Social, ajustó la redacción en las ROP homologadas a la MIR, las acciones se verán reflejadas en los documentos de los ejercicios fiscales siguientes.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Es institucional por que intervienen la dirección de Análisis y Seguimiento y la dirección de Infraestructura Social pertenecientes a la Secretaría de Bienestar Tlaxcala.

ROP_FISE_2024.pdf

- 10.- Revisar los factores relevantes del objetivo de todos los indicadores de las MIR de los programas, para adecuar, en caso de ser necesario, los métodos de cálculo y sus variables con el objetivo que se pretende medir en ellos.

En seguimiento a la recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento, en coordinación con la dirección de Planeación e Inversión de la Coordinación General de Planeación e Inversión ajustaron los indicadores en la MIR de los programas financiados por el FISE, reflejados en los documentos de los siguientes ejercicios fiscales.

Tipo ASM: Interinstitucional

Justificación: Es interinstitucional por que interviene la dirección de Planeación e Inversión de la Coordinación General de Planeación e Inversión y la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento.

MIR_VIVIENDA DIGNA.pdf

- 11.- Revisar que la descripción de las metas de los indicadores de la MIR corresponda a las realizadas en los reportes de metas anuales (SOTyV) y realizar un desglose del cumplimiento de metas de todos los indicadores de la MIR, así como mostrar las unidades

"Agenda SED Tlaxcala"

de medida de metas (SB).

En seguimiento a la recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento, reporto el cumplimiento de metas de los indicadores de la MIR de los programas financiados por el FISE al cierre del ejercicio

Tipo ASM: Interinstitucional

Justificación: Es interinstitucional por que interviene la dirección de Planeación e Inversión de la Coordinación General de Planeación e Inversión y la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento.

Reporte Indicadores VDB_FISE.pdf

- 12.-** Incluir un modelo del protocolo de atención de las posibles eventualidades externas a las que se enfrentan las UR en la operación del FISE, por temas relacionados con la interinstitucionalidad y coordinación entre distintos actores, en los manuales de procesos de las Secretarías, que funcione como referente para su aplicabilidad por parte de los principales operadores.

En seguimiento a la recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento, identificó diversos procesos donde convergen otras unidades administrativas, mismas que se ven reflejadas en los Manuales de

Organización y Procedimientos de la Secretaría de Bienestar, mismo que recientemente se actualizó y envió a la Oficia Mayor de Gobierno para su aprobación.

Tipo ASM: Interinstitucional

Justificación: Es interinstitucional por que interviene la Oficia Mayor de Gobierno y la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento.

MANUALES SB.pdf

- 13.-** URL's en página oficial: SB

En Atención a su recomendación la Secretaría de Bienestar Tlaxcala a través de la dirección de Análisis y Seguimiento publicó los resultados finales del programa Anual de Evaluación 2024 de los programas financiados por el FISE en el sitio web oficial

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Es institucional por que intervienen la dirección de Análisis y Seguimiento y la jefatura de comunicación social pertenecientes a la Secretaría de Bienestar Tlaxcala.

URL'S EVIDENCIA PAE 2024.pdf

- 14.-** URL's en página oficial: SOTyV

En base a la recomendación se actualizaron los links del programa Fise en la pagina oficial de la Secretaría de Ordenamiento Territorial y Vivienda.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: LA ASM se considera Institucional que debido a la página oficial esta a cargo de la Secretaría de Ordenamiento Territorial y Vivienda

"Agenda SED Tlaxcala"

LINKs_sotyv.pdf

15.- Capacitación: SB

El personal de las unidades administrativas adscritas a la Secretaría de Bienestar Tlaxcala participarán en el curso- taller sobre metodología del Marco Lógico impartido por CEPAL y CONEVAL.

Tipo ASM: Interinstitucional

Justificación: E Interinstitucional por que participarán dos órdenes de gobierno, estatal y federal en la impartición del curso-taller.

Marcos Nahim Cervantes Lo?pez .pdf

16.- Capacitación: SOTyV

La secretaría de ordenamiento territorial y vivienda mantiene actualizado al personal en temas relacionados a la planeación con capacitaciones que programa la Dirección de Desarrollo Organizacional de la Oficialía Mayor de Gobierno.

Tipo ASM: Interinstitucional

Justificación: Se considera la ASM como interinstitucional debido a que participan varias dependencias y son coordinadas por al Oficialía Mayor de Gobierno.

CAPACITACION.pdf

17.- SOTyV: Definir adecuadamente el problema público de los programas del FISE con los elementos mínimos a contener en ellos: población afectada; descripción de la problemática que afecta a la población o área de enfoque; delimitación geográfica, temporal y su cuantificación; esto con base en el análisis presentado en el diagnóstico.

En seguimiento a la recomendación se tomaron los elementos necesarios para adecuar las reglas de operación del programa FISE en el siguiente ejercicio así como en la MIR, cabe señalar que estas reglas ya han sido aprobadas para su publicación por parte de la Dirección Jurídica del Ejecutivo. Se adjunta reglas de operación y oficio de visto bueno para su publicación.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Se considera la ASM como Institucional, en este caso corresponde a la dirección de vivienda en conjunto con la dirección de planeación de esta Secretaría.

REGLAS DEL PROGRAMA FISE.pdf

18.- SOTyV: Desarrollar un diagnóstico para cada uno de los programas a operar durante los ejercicios fiscales en turno que permita la identificación y caracterización del problema que se requiere atender a través de su intervención. Además, debe justificar el problema público o necesidad, la alternativa más eficaz para su atención, la mecánica operativa que adoptará el FISE y demás aspectos relevantes para la toma de decisiones. Lo anterior con base en lo establecido por el CONEVAL y la SHCP en el documento titulado Aspectos a considerar para la elaboración del diagnóstico de los programas presupuestarios de nueva creación o con cambios sustanciales que se propongan incluir en la Estructura

"Agenda SED Tlaxcala"

Pragmática del Presupuesto de Egresos de la Federación, disponible en:

https://www.coneval.org.mx/EvaluacionDS/Metodologia/Documents/Oficio_VQZ.SE.164.19.pdf.

La secretaría de ordenamiento territorial y vivienda elaboró un diagnostico que permite conocer la situación actual de la población tlaxcalteca con el objetivo de canalizar el programa a los hogares con necesidades de ampliación de vivienda contemplando cuatro componentes para beneficiar principalmente a hogares en zonas de atención prioritaria y en los municipios de mayor índice de pobreza.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Se considera la ASM como Institucional debido a que la Secretaría de Ordenamiento Territorial y Vivienda ejecuta el programa con recursos del FISE.

Diagnostico FISE.pdf

- 19.- SOTyV: Identificar experiencias de atención similares a los programas de la SOTyV y analizar el tipo de atención y resultados obtenidos con las intervenciones, que den sustento empírico sobre la implementación de alternativas factibles para atender la problemática en el contexto estatal y del programa a operar.

La Secretaría de Ordenamiento Territorial y Vivienda ejecuta programas de vivienda similares con recursos estatales, el cual tiene alternativas factibles como es el caso de apoyar a hogares con apoyo económico para el mejoramiento de vivienda, es una alternativa mediante el cual el beneficiario destina el recurso para mejorar su vivienda que puede ser construcción, herrería, acabados entre otros, se adjuntan reglas del operación el programa de vivienda estatal 2024.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Se considera ASM ya que esta Secretaría ejecuta programas de vivienda con recurso federal como el FISE, y recursos estatales, cada uno con sus respectivas reglas de operación.

RO Vivienda Dignapara tu bienestar 2024.pdf

- 20.- SOTyV: Diseñar una estrategia de cobertura de los programas con la identificación y cuantificación de sus poblaciones objetivo, metas a mediano y largo plazo, así como su actualización. Esto permitirá conocer evolución de la cobertura que se ha tenido con los programas.

En atención a la recomendación se realizó la cobertura del programa FISE, así como la identificación de los población objetivo en las Reglas de Operación del Programa FISE para el presente ejercicio, se adjunta Reglas de operación y oficio de visto bueno para su publicación por la Consejería Jurídica el Ejecutivo.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: Se consideta la ASM como institucional debido a que la Secretaría de Ordenamiento Territorial y Vivienda emite las Reglas de Operación del Programa FISE en coordinación con las áreas involucradas.

"Agenda SED Tlaxcala"

REGLAS DEL PROGRAMA FISE.pdf

- 21.- SOTyV: Documentar y sistematizar la cobertura de los programas del FISE, con base en las estrategias para ejercicios fiscales posteriores. Valorar dentro de la información actualmente disponible, aquella que pudiera considerarse útil para la nueva estimación de cobertura.

La unidad responsable del programa FISE documenta la cobertura del programa FISE, tomando como base los ejercicios anteriores para tener una proyección para el siguiente ejercicio.

Tipo ASM: Institucional

Justificación: La ASM se considera Institucional, ya que la secretaría de ordenamiento territorial y vivienda es la encargada de ejecutar programas de vivienda a través de la dirección de vivienda.

EJERCICIOS ANTERIORES Y PROYECCIÓN 2025.pdf

- 22.- SOTyV: Explicar las variables contenidas y la temporalidad de su medición de los PUB, que permitan estimar en un futuro, el impacto del FISE en la población objetivo de la entidad.

La secretaría de ordenamiento territorial y vivienda realizó la recomendación y definió las variables de los apoyos en las reglas de operación del Programa FISE que se tiene en revisión ante la Consejería Jurídica.

Tipo ASM: Interinstitucional

Justificación: LA ASM es interinstitucional ya que intervienen la Consejería Jurídica para la aprobación de las reglas de operación.

REGLAS DEL PROGRAMA FISE.pdf

- 23.- SOTyV: Sistematizar información de la población no beneficiaria de los programas, con fines de análisis comparativos para la medición del impacto del FISE, que permita identificar su eficacia y eficiencia, y diseñar a su vez estrategias de cobertura de la población que aún no es atendida con sus recursos.

Se tiene identificada la información de la población no beneficiaria del programas FISE, si embargo el programa y a su vez las reglas de operación determinan el grado de factibilidad de acuerdo a sus condiciones socioeconómicas plasmadas en las reglas de operación, y de igual forma se tiene como limitante el techo presupuestal autorizado del ejercicio en curso. Se adjunta como evidencia un concentrado de personas no beneficiadas y un cuadro historico de las acciones realizadas con su monto de inversión de los años 2021-2024, así como su proyección de en 2025.

Tipo ASM: Específico

Justificación: La ASM se considera específico y la unidad responsable del proyecto analizará la posibilidad de tener información de la población no beneficiaria de los programas para datos estadísticos.

23. LISTADO NO BENEFICIARIOS.pdf

- 24.- SOTyV: Adecuar la redacción del objetivo general de los tres programas en sus ROP a la presentada en el resumen narrativo de sus MIR. Los elementos mínimos que deben

"Agenda SED Tlaxcala"

presentar son: los sujetos beneficiados, las acciones realizadas y los resultados directos que se esperan alcanzar con dichas acciones.

En seguimiento a la recomendación se adecuo las objetivos generales de la Reglas de operación del programa con el resumen narrativo de la MIR con los elementos necesarios. Se informa que los calendarios del sistema de planeación se encuentran cerrados. Se tiene a la espera de abran los periodos de programáticos para capturar la MIR. Mientras tanto, se adjunta la MIR en formato pdf.

Tipo ASM: Específico

Justificación: La ASM se considera especifico ya que es verificada por la Unidad Responsable del Programa.

MIR Y ROP.pdf

25.- SOTyV

SOTyV: Revisar los factores relevantes del objetivo de todos los indicadores de las MIR de los programas, para adecuar, en caso de ser necesario, los métodos de cálculo y sus variables con el objetivo que se pretende medir en ellos.

Se revisaron los factores relevantes de los objetivos de los indicadores de la MIR de los programas, y se llevo a cabo las adecuaciones correspondientes. Se informa que los periodos del Sistema de planeación se encuentran cerrados. Se espera a que se abran los periodos para el siguiente ejercicio y estar en condiciones de cargar la MIR. Mientras tanto, se adjunta los formatos de la MIR firmados en formato pdf.

Tipo ASM: Específico

Justificación: El ASM se analizó por la Unidad Responsable del Proyecto. Por lo cual no se requiere de intervención de otras dependencias.

MIR RECOMENDADO.pdf

26.- SOTyV: Revisar que la descripción de las metas de los indicadores de la MIR corresponda a las realizadas en los reportes de metas anuales (SOTyV) y realizar un desglose del cumplimiento de metas de todos los indicadores de la MIR, así como mostrar las unidades de medida de metas (SB).

La Secretaría de Ordenamiento Territorial y Vivienda tiene como enfoque en este programa dar atención a los hogares que se encuentren en rezago social para mejorar los espacios en la vivienda, por lo que al final del ejercicio se presenta el número de hogares beneficiados con ampliación de vivienda. El cual corresponde con los indicadores de la MIR con los reportes anuales.

Tipo ASM: Específico

"Agenda SED Tlaxcala"

Justificación: El ASM se analiza y se atiende por la Unidad Responsable del Proyecto, por lo cual no se requiere de la intervención de otras dependencias.

26. ACCION POA -MIR.pdf

27.- SOTyV: Incluir un modelo del protocolo de atención de las posibles eventualidades externas a las que se enfrentan las UR en la operación del FISE, por temas relacionados con la interinstitucionalidad y coordinación entre distintos actores, en los manuales de procesos de las Secretarías, que funcione como referente para su aplicabilidad por parte de los principales operadores.

La unidad administrativa que ejecuta el programa FISE analizó las posibles eventualidades externas que puedan enfrentar la unidad responsable. Entre las causas probables se encuentran que los solicitantes cumplan con los requisitos del programa conforme a las reglas de operación y que los contratistas realicen las acciones en tiempo y forma. El Sistema integral de planeación se encuentra cerrado, se espera que se abra el calendario programático para poder capturar la nueva MIR. Mientras tanto, se adjunta la MIR con los supuestos en forma positiva de las causas externas.

Tipo ASM: Interinstitucional

Justificación: La ASM se considera Interinstitucional ya que al ocurrir un evento externo, puede originarse desde cualquier nivel o ámbito de gobierno.

27. MIR - SUPUESTOS.pdf

URL's en Página Oficial

Link Matriz de Indicadores para Resultados:

Sin publicar en el sitio web de la Dependencia

Link Reporte Indicadores:

Sin publicar en el sitio web de la Dependencia

Link Programa Anual de Evaluación:

Sin publicar en el sitio web de la Dependencia

Link Evaluación:

Sin publicar en el sitio web de la Dependencia

Link CONAC:

Sin publicar en el sitio web de la Dependencia

*"Agenda SED Tlaxcala"***Link Resumen:**

Sin publicar en el sitio web de la Dependencia

Capacitación**Constancia de Curso:**

Marcos Nahim Cervantes Lo?pez .pdf