

# Evaluación de Desempeño del Fondo para el Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública (FOFISP) del Estado de Tlaxcala

**Ejercicio Fiscal 2023**  
**Programa Anual de Evaluación 2024**  
**RESUMEN EJECUTIVO**

## Resumen Ejecutivo

El Fondo para el Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública (FOFISP) se erige como una herramienta de la Estrategia Nacional de Seguridad Pública, dentro del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2023. Este Fondo, implementado a través del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP), tiene como objetivo dotar de recursos a las instituciones de seguridad pública estatales y municipales para su fortalecimiento.

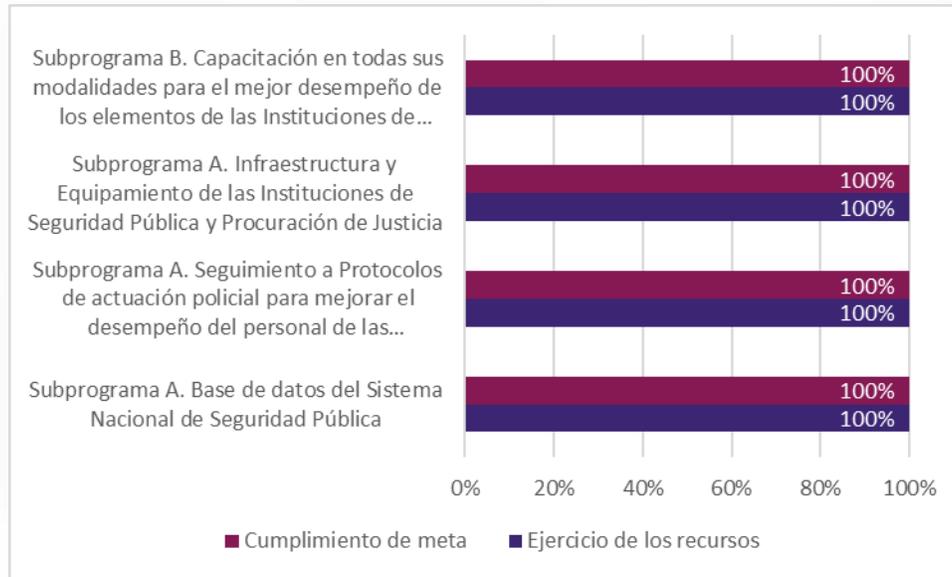
En este contexto, la presente evaluación se enfoca en analizar el desempeño de los Programas con Prioridad Nacional (PPN) beneficiados con presupuesto FOFISP en el Estado de Tlaxcala durante el ejercicio fiscal 2023, para ello se empleó una metodología que permitió medir el progreso en el logro de metas y la ejecución de los recursos asignados a cada uno de los PPN y Subprogramas. La evaluación también examinó los indicadores estratégicos y de gestión definidos en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del FOFISP.

Derivado del análisis se otorgaron recomendaciones viables y relevantes para introducir mejoras en la operación de los PPN y Subprogramas, que permitan el fortalecimiento del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SNSP) en la entidad.

La evaluación aborda cinco apartados principales, que incluyen una descripción detallada del FOFISP, un análisis de los indicadores estratégicos y de gestión del fondo, una valoración del desempeño de los Programas con Prioridad Nacional (PPN) y sus Subprogramas, así como un análisis FODA, conclusiones y recomendaciones.

Los resultados obtenidos sobre el avance de las metas y el ejercicio de los recursos por Subprograma, se presentan de manera sintética y esquemática en el siguiente gráfico:

### Gráfica 1 Porcentaje de desempeño de los SPPN del FOFISP operando en el Estado de Tlaxcala en 2023



Fuente: elaboración propia

Los resultados de la evaluación muestran que los cuatro Subprogramas valorados obtuvieron un cumplimiento de metas del 100 por ciento. En lo referente a los recursos convenidos, los Subprogramas tuvieron un ejercicio promedio del recurso del 100 por ciento, lo que demuestra que los ejecutores de los Subprogramas adheridos al FOFISP operan de manera eficiente, posicionando a los Subprogramas en una clasificación de semáforo verde.

PPN y Subprogramas	Cumplimiento de metas	Ejercicio de los recursos
II.B. Capacitación en todas sus modalidades para el mejor desempeño de los elementos de las Instituciones de Seguridad Pública.		
II.B. Profesionalización y Capacidades de los Elementos Policiales de Seguridad Pública		
III.A. Seguimiento a Protocolos de actuación policial para mejorar el desempeño del personal de las Instituciones de Seguridad Pública y Procuración de Justicia		
VIII.B. Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública		

En cuanto a las recomendaciones, se expone la necesidad de realizar una evaluación de diseño, lo que permitirá valorar la coherencia interna de la teoría del cambio del Fondo dentro del contexto estatal, justificar las acciones del programa para alcanzar sus objetivos y valorar su pertinencia.

También se recomienda elaborar un diagnóstico exhaustivo de las principales necesidades de las Instituciones de Seguridad Pública Municipal, para identificar las causas que limitan su funcionamiento y obstaculizan una respuesta efectiva ante la comisión de delitos. El propósito es abordar las causas subyacentes de estas limitaciones y desarrollar acciones dirigidas a su atención.